

潞安化工太化新材料公司

新材料领域的奋进者

■ 晋帅妮 郭丁丁

微雨众卉新，一雷惊蛰始。

3月5日，潞安化工太原化工新材料有限公司(以下简称“太化新材料公司”)尼龙6生产车间，大型储罐中的生产原料通过输送管道进入反应器，经过一系列加工处理，一颗颗晶莹剔透的白色小球从出口弹跳而出，这就是颗粒状的尼龙6产品，具有热塑性、轻质、韧性好、耐化学品和耐久性强的特点，广泛应用于制作服装、家居用品以及汽车耐高温齿轮等日常生活用品。

作为一种重要的化工新材料，尼龙6是潞安化工集团化工板块新材料产业链的主要产品之一，太化新材料公司拥有尼龙6、己内酰胺、己二酸等在内的10类主导产品，2024年全年实物产量251.65万吨，同比增长7.9%，创投产以来新高。合成氨、己二酸、己内酰胺、双氧水、硝酸产量同为历史最佳。

生产稳运高产的背后，是该公司立足价值创造，迈向高质量发展的真实写照。

近年来，太化新材料公司深入落实省属企业提质增效决策部署，不断深化精益管理，提升企业活力效率，持续推动质的有效提升和量的合理增长，全面提升企业核心竞争力，成效显著。

破除瓶颈 夯实生产系统稳运联运基础

在环己醇酮装置区，塔罐高耸林立、管道纵横交错，轰隆声不绝于耳，一派繁忙景象。环己醇和环己酮是生产尼龙6等化学品的重要中间体，其质量和产量直接影响着生产线的下一个环节。“2024年，我们开展了系统改造，对分离塔内件、填料全部进行了更换，极大地提高了萃取精馏单元分离效果，提升了产品纯度，解决了分离效果差、消耗偏高难题。”副总工程师兼醇酮车间党支部书记、主任向新地说道。

环己醇酮C线改造后日均产出环己醇307.67吨，实现满负荷运行。吨环己酮苯消耗降低0.1吨，蒸汽消耗降低0.5吨，氢气消耗降低50立方米，返苯纯度提高到99.9%，环己烯纯度达到99%以上。

为了进一步改善系统水质，该公司生产管理部党支部书记、部长兼调度室主任王宏斌带领生产调度人员通过图纸查阅、爬管廊落实、逐项排查的方法，组织对各化学水用水点进行盲板封堵、分段取样分析排查，消除化学水不合理消耗点，化学水用量由检修前1070立方米/小时，降至920立方米/小时，大大降低了生产成本。园区循环水氯离子含量也由以往的4000mg/L降低至1000mg/L以内，有效减少了由于高盐水质对换热器及工艺的影响，为生产系统高负荷运行打下了坚实的基础。

高效完成年度大修、提升机电管理水平、优化工艺管控能力……一系列举措推动企业夯基固本，提质增效发展。与此同时，该公司紧跟行业前沿，优化技术改造，科学梳理大修项目，合理制订大修计划；持续抓好泄漏管理工作，多管齐下打好“漏点治理攻坚战”；以生产组织、产品产量、成本管控为主线，优化工艺指标，做好风险评估，实现生产系统稳运联运，各项单耗明显下降，产品质量显著提升。

**创新机制
降低成本提升经营水平**

“今天的纯苯采购价格较预期有小幅降低。”

“己内酰胺供应端略有收紧，价格小幅上调。”

……

在太化新材料公司3月5日的价格管理委员会会议(以下简称“价委会”)上，公司班子成员、纪委、精益管理部等相关部门负责人讨论着原料、设备采购和产品销售价格。

“作为业务部门，车间在每月提报备件后，我们首先要对备件进行分类打包，并会同车间一起对备件进行价格摸底，通过对历史采购价格比较，与同行业对标，进行备件参数和性能确认，筛选出最优供应厂家。最后，到价格管理委员会上进行决定。”全程参与议价的机电动力部部长秦杰说道。

每周一、三、五早调会后，便是该公司召开价格管理委员会会议的时间，集中讨论销售、采购过程中的重要事项。实行价委会集体议定原则，采取“一事一议”形式，定期向价格管理委员会通报内部询价招采、公开(委托)招标的成交(中标)价格，并接受参会人员提出的反馈意见。

与此同时，该公司根据市场行情变化进行灵活采购，降低采购成本。加强原料及产品市场分析研判，准确预测价格走势，结合市场动态变化，及时调整生产及供应销售策略；充分发挥产业链、区位和库容优势，实施供应、生产、仓储、销售有机联动、一体化管理，确保利润最大化。

来到该公司财务管理部、精益管理部部长管庆的办公室，只见桌子上放着“3月资金收支计划表”“2月刚性支出明细表”“2月绩效考核打分表”等各种数据表，一沓沓堆叠着。他指着财务、产量、消耗等指标说：“为了进一步提升工作效率和经营管理能力，我们建立了重点工作和契约化管理机制，实行‘一事一契’，奖励原则就是依据项目创造价值能力，针对安全、生产、经营等相关方面的必要性、紧迫性以及难易程度等内容进行综合考量评判，最大程度调动、发挥广大干部职工的积极性、主动性和创造性，实现由‘发工资’向‘挣工资’转变。”

**精益管理
激发全员价值创造热情**

“结合实际，我们制定了《开展全员价值

创造项目推进实施细则(试行)》《价值创造一体化融合考核管理实施办法(试行)》《重点工作管理办法》的三位一体的‘价值创造一体化融合’管理体系，激发全员价值创造、干事创业热情。”该公司党委委员、副总经理魏浩说道。

该公司党委将党建工作与价值创造深度融合，以“党委组织、支部发动、党员带头、全员参与”为导向，大力推行价值创造，立项、验收52个价值创造项目，设立2个契约化项目。

在日常运营管理中，太化新材料公司坚持目标、结果、问题导向。强化预算管理，严格预算抓源头，严控成本增效益，落实“年预算、月计划、周控制、日安排”工作机制，做到“无预算不开支、有预算不超支、非必须不列支”，以计划管理推动实现增收创效。

在人才队伍优化方面，通过优化机构设置，科学规范设置岗位定员，优化人力资源配置，促进机关人员到生产岗位的正向流动。从严管理干部队伍，落实干部“能上能下”机制，优先选拔实干实绩、有为有位、走在前列、改革创新成效明显、考核连续优秀的生产一线和艰苦环境中的年轻干部，实行科级干部末位淘汰制、队级干部竞聘制，以干部考核评价为主要依据，充分发挥“关键少数”作用，让干事的干部更有担当。

在薪酬分配改革上，打破“平均主义”薪酬思维定式，薪酬分配持续向生产一线、艰苦岗位、重要岗位和特殊岗位人群倾斜，突出体现不同岗位个人业绩与单位效益的差别，形成差异化的薪酬分配机制。

从多条产线产量攀升，到核心产品的市场竞争力增强，再到管理水平持续提升，太化新材料公司在新材料领域正稳步前行。该公司党委委员、副总经理、总工程师高源说：“今年，我们将坚定信心、笃行实干，以经济建设为中心，以价值创造为导向，奋力实现一季度‘开门红’，为圆满完成全年目标任务、提升企业核心竞争力而努力奋斗。”



光伏“智”造

3月15日，山西华储光电有限公司高效光伏智能制造项目生产基地，工人在赶制订单。该公司位于阳泉市郊区苇泊工业园区内，是山西省重点产业链“链核”企业，产品主要应用场景为地面电站、山地光伏、农光互补、渔光互补等大型安装项目。目前，随着技术创新，产品升级换代，公司陆续接到多个光伏建设项目的订单，产销量实现飞跃式增长。■ 刘胜摄

曲沃县

秸秆变身“黄金秆” 经济生态“双丰收”

近日，在临汾市曲沃县，一场关于秸秆的“绿色革命”正在悄然上演。走进山西众联天成农牧科技有限公司，一辆辆崭新的秸秆回收设备整装待发，打包好的饲料包在窖池内整齐摆放。原本被视为废弃物的秸秆经过“打捆—清运—加工—销售”，实现了价值的最大化，更为农业增效、农民增收和环境保护开辟了新的途径。

山西众联天成农牧科技有限公司负责人李晋站在新购置的设备旁，满脸自豪地说：“2024年，我们共储存了8万多吨秸秆，今年我们又加大了投入，购置了新设备，新建了窖池，预计储存量将超过10万吨。”

而在曲沃县富宁良种牧业有限公司的牛棚内，吃饱后的肉牛正悠闲地晒着太阳。它们所食用的正是秸秆经过深加工后的饲料。为了让饲料更加营养，富宁良种牧业有限公司新引进了饲料颗粒生产机，将小麦秸秆、玉米秸秆与玉米、豆粕等原料进行科学配比，生产出了这种易保存、无霉变、半熟化的饲料。该公司总理解国宾介绍：“这种‘营养快餐’提高了饲料的利用率，大大降低了养殖成本。同时，还符合现代畜牧业对饲料品质的高要求，为肉牛养殖业注入了新活力。”

曲沃县2024年秸秆产生量为21.7万吨，可收集量为18.6万吨，综合利用量达到17.9万吨。其中，还田利用和饲料化利用是主要方式。通过秸秆综合利用项目的实施，曲沃县秸秆饲料化利用的比重逐年递增，还田利用率则逐年递减。曲沃县现代农业发展中心高级农艺师张集才说：“下一步，我们将通过企业示范带动作用，使全县收储运体系更加完善，秸秆综合利用率更加提高，使秸秆‘变废为宝’，增加农民收入，让秸秆这一传统农业废弃物焕发出更加耀眼的光芒。”

据了解，2024年，曲沃县利用秸秆综合利用重点项目790万元，扶持重点农业企业，购置秸秆先进机械24台套，新建青贮池17000立方米，通过扶持企业，实现了年消化秸秆12万吨，撬动社会资本1100万元，产生经济效益2700万元，带动周边群众230人就业，逐步形成布局合理、多元利用的产业化发展格局。

王帅 黄艺贞

欧冶链金(阳泉)再生资源有限公司

产废对接为再生资源觅得新去处

2月24日，位于孟县的欧冶链金(阳泉)再生资源有限公司里一派忙碌景象，机器轰鸣声不绝于耳，抓钢机和行车运转不停，巨大的压缩设备将成堆的废钢压制成整齐的钢块，准备运往钢铁企业进行再利用。

“目前，我们公司已与华阳集团开展合作，实现了煤矿产废业务零的突破，这为我

们提振了发展信心。”欧冶链金(阳泉)再生资源有限公司总经理助理乔栋说。

欧冶链金(阳泉)再生资源有限公司是一家以回收加工再生资源为主的企业。去年8月，公司年产100万吨废钢加工生产线已正式投产，全年共回收加工各类废钢约50万吨，产值达15亿元。为进一步增强企业对

废旧金属等前端资源掌控能力，降低综合运营成本，欧冶链金(阳泉)再生资源有限公司创新发展“平台+基地”商业模式，搭建废钢加工回收体系，在辐射范围内建立了2个卫星基地、3个合作基地、6个回收网点，不断加强区域资源整合，打造了高效、优质、稳定的供应链，实现了“优势互补、互惠互利、协

同发展”。

“今年，我们计划建设报废汽车拆解、新能源及燃油车精细化拆解线，加大对金属再生资源的处理，利用规模。同时，我们将深化与华阳集团以及太原、石家庄等地企业的合作，为再生资源觅得更多新去处，让我们的产品逐渐辐射晋、冀、豫多地。”乔栋说。侯节

绿色低碳 你我同行

